

הופק 19 בספטמבר 2026

גרסה v3.1.48

מתודולוגיה תחומי הביצוע של PMBOK 7

**PMAC**  
Evidence-based Project Assurance

דוח בקרה ניהולי

# מי השרון 2032

סקירת בקרה לאמצע ביצוע | מחזור 1 | מוכנות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות)  
Sharon Coast Water Infrastructure Ltd. · Sharon Coast Water Resilience Facility

|              |              |               |                                                          |
|--------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| חלון ההחלטות | נותן החסות   | מוביל התוכנית | שלב                                                      |
| 2026 פט-אוק  | Yael Ben-Ami | Amir Tal      | תכנון מפורט + עבודות<br>מקדימות + רכש בזמן<br>אספקה ארוך |

## השורה התחתונה

M6 (מוכנות עבודות מקדימות לביצוע) הושלם והשלבים המוקדמים של התוכנית בוצעו היטב. שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות), המתוכנן 28 ימים לאחר תאריך הסטטוס, נושא מספר תנאים שטרם נסגרו - אישורים חיצוניים שטרם התקבלו, שינוי תכנוני שטרם נסגר בכלל הממשקים המושפעים, מסירת הזמנה לציד מרכזי המתקרבת ללא בסיס טכני מוקפא, ואחריות הרצה והפעלה שטרם עוגנה רשמית. אף אחד מאלה בנפרד אינו מונע את הכרזת שער M7; יחד, הם מגדירים את ההחלטות שועדת ההיגוי חייבת לקבל לפני שניתן יהיה להכריז עליו בצורה נקייה. מדד לוח הזמנים מצביע על לחץ מתון ברמת חבילות העבודה; מועד סיום התוכנית אינו מאוים עדיין, אך רזרבת לוח הזמנים בנתיב מהים להזרמת מים ראשונה נשחקה באופן מהותי מאז קו הבסיס של 2025.

סקירה זו משקפת את המצב שנרשם בתאריך הסטטוס, 2026-09-17, ונותחה ב-2026-09-19. מועדי אבני הדרך שתוכננו לפני 2026-09-19 כבר חלפו, ותוצאותיהן בפועל אינן מגובות בחומר שסופק.

לא כומת

חריגה תקציבית צפויה

4

החלטות שהעלה PMAC

49

סוגיות הדורשות פעולה

7 קריטי | 28 גבוה | 9 בינוני | 5 נמוך

6 מתוך 8

תחומים מגובי ראיות

2 מגובים חלקית · 4 אינדיקטור מוגבל · 2 אינם ניתנים להערכה · מחושב על 65 מתוך 65 משימות קצה עם קו בסיס (100%)

# החלטות לפני שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ב-15-10-2026

ההחלטות שלהלן הן התנאים שועדת ההיגוי חייבת להכריע בהם או לאשרם רשמית לפני שניתן יהיה לאשר את שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות). שתי ההחלטות הראשונות עוסקות באישורים חיצוניים ובסגירת התכנון הנדרשים לקריטריוני השער; השלישית והרביעית עוסקות בבסיס מסירת ההזמנה לרכש ובאחריות הרצה והפעלה, שהועלו לרמת ועדת ההיגוי בסקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10.

## 1 יש לאשר את מסלול האישור הסביבתי - או לאשר בסיס שחרור ימי מותנה - כדי להגן על שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ב-15-10-2026

מייד

קריטריון שער: G7-02: אישורים ימיים וסביבתיים

הרשות הסביבתית החופית לא הוציאה אישור סופי נכון לתאריך הסטטוס. חבילת תגובה לבקשת הבהרה אחרונה אמורה להיות מוגשת עד 2026-09-18 בהתאם לפעולה A-0910-01. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 הורתה להכין במקביל חבילת החלטה לשחרור מותנה (D-01) כפי שדווח במקור) עד 2026-09-24. ועדת ההיגוי חייבת להחליט, לפני שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות), האם להמתין לאישור בלתי מותנה או לאשר שחרור מותנה מוגדר של היקף העבודות הימיות האזרחיות. מרשם בעלי העניין מציין את Maya Ronen כאחראית על הראיות; המרשם מתעד כי האישור הסופי של הרשות הסביבתית החופית נותר תלות שער נכון למועד חיתוך הראיות של מחזור 1. מרשם הסיכונים מתעד את R-01 עם Maya Ronen כבעלת הסיכון.

## 2 יש לאשר כי בסיס היישום של DC-027 נסגר בכלל הממשקים המושפעים לפני שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ב-15-10-2026

מייד

אחראי (לפי פרוטוקול ישיבה): Lior Shalev · הפניית פעולה: A-0910-03 לביצוע עד 2026-09-25

הפתרון הטכני ל-DC-027 (שינוי תצורת הטיפול המקדים) אושר ב-2026-08-28, בהתאם לסקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10. עם זאת, ארבעה נושאי אינטגרציה נותרים פתוחים במועד זה: עדכון עומסים אזרחיים בתהליך, ניתוב צנרת בבדיקה, התאמת I/O בקרה מול נתוני ספק - תלויה ועומדת, וגיליון ממשק החבילה טרם הוצא בגרסה סופית. סקירת הפרויקט המשולבת תיעדה כי D-02 כפי שדווח במקור נותר פתוח עד להצגת בסיס יישום משולב יחיד לכלל הממשקים המושפעים. מרשם הסיכונים מתעד את R-02 עם Lior Shalev כבעל הסיכון.

## 3 יש להכריע בבסיס מסירת ההזמנה למשאבות הלחץ הגבוה לפני שתבצע ההתחייבות ללא ממשק מוקפא - כדי להגן על חלון ההתקנה של M8 (השלמת התקנת ציוד עיקרי) המתוכנן ל-15-12-2027

עד 30 ספט 2026

אחראי (לפי פרוטוקול ישיבה): Eyal Naveh · הפניית פעולה: A-0910-04 לביצוע עד 2026-09-30

סקירת מוכנות הרכש מ-2026-07-23 תיעדה כי יעד המלצה על מסירת ההזמנה נקבע ל-2026-10-05. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 ציינה כי שני קריטריוני ממשק נותרים לא מוקפאים במועד זה. ועדת ההיגוי הורתה להכין מסמך בסיס חריגים המפריד בין תנאים שניתן לסגור לאחר מסירת ההזמנה לבין תנאים שחייבים להיסגר לפני. טרם התקבלה החלטה על מסירת ההזמנה. מרשם הסיכונים מתעד את R-03 עם Eyal Naveh כבעל הסיכון; עיכוב בלתי פתור במסירת ההזמנה מכוון את חלונות הייצור וההתקנה מול M8 (השלמת התקנת ציוד עיקרי) ב-2027-12-15.

## 4 יש לעגן רשמית את אחריות ההרצה וההפעלה והמסירה מקצה לקצה לפני שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ב-15-10-2026, כדי להגן על מועד M9 (הזרמת מים ראשונה) ב-31-03-2028

עד 30 ספט 2026

אחראי (לפי פרוטוקול ישיבה): Amir Tal · הפניית פעולה: A-0910-06 לביצוע עד 2026-09-30

מרשם בעלי העניין מתעד כי Noa Weiss היא האחראית בפועל כיום על תכנון ההרצה וממשק המפעיל, וכי האחריות הרשמית להרצה והפעלה ומסירה משולבת מקצה לקצה מצונית כטעונת אישור. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 אישרה כי עניין זה נותר פתוח והטילה על Amir Tal את פעולה A-0910-06 להגשת הצעת אחריות. מסמך הממשל מתעד את אחריות האינטגרציה מקצה לקצה של אחראי ההרצה כטעונת אישור לפני M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות. מרשם הסיכונים מתעד את R-10 עם מנהל התוכנית כבעל הסיכון.

פרק 2 · היקף הראיות

כיסוי ראיתי: 6 מתוך 8 תחומי PMBOK ניתנים להערכה דטרמיניסטית על בסיס הראיות המובנות שסופקו. בעלי עניין, אי-ודאות, תכנון, מסירה, מדידה, גישת פיתוח ניתנים להערכה דטרמיניסטית. עבודת הפרויקט, צוות אינם ניתנים להערכה דטרמיניסטית על בסיס הראיות המובנות שסופקו. תחום ניתן להערכה דטרמיניסטית רק כאשר הראיות המובנות שסופקו פותחות את היכולות שמולן נבדקים הקריטריונים שלו. מידע תומך עשוי עדיין לכלול חומר רלוונטי לנושא ולהזין ממצאים בודדים. תחום ש-PMAC אינה יכולה להעריך דטרמיניסטית הוא מגבלה של ההערכה הזו, ואינו קביעה שבחומר שסופק אין דבר רלוונטי לנושא, ואינו ממצא לגבי התוכנית.

מפת הראיות

מה הסקירה הזו יכולה לבסס מתוך הראיות שסופקו  
הכיסוי מתאר את הראיות הזמינות לסקירה, לא את ביצועי הפרויקט.

|                            |                           |                                                                                |                                                                                                                                                 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2<br>⊖<br>אינו ניתן להערכה | 4<br>⋯<br>אינדיקטור מוגבל | 2<br>⌚<br>מגובה חלקית                                                          | 0<br>✔<br>מגובה במלואו                                                                                                                          |
| בעלי עניין                 | מגובה חלקית               | 4 מתוך 5 קריטריונים ניתנים לבדיקה                                              | יעמיקו את הכיסוי:<br>• תוכנית דיווח                                                                                                             |
| תכנון                      | מגובה חלקית               | 3 מתוך 5 קריטריונים ניתנים לבדיקה                                              | יעמיקו את הכיסוי:<br>• תקציב מאושר (בסיס עלות)<br>• עלויות מול משימות                                                                           |
| אי-ודאות                   | אינדיקטור מוגבל           | 1 מתוך 5 קריטריונים ניתנים לבדיקה                                              | יעמיקו את הכיסוי:<br>• סיכונים שהמרשם מעריך (הסתברות והשפעה)<br>• מענה לסיכונים כפי שמצוין במרשם<br>• רשימת הנחות עבודה<br>• סכומי רזרבה ובלת"מ |
| מסירה                      | אינדיקטור מוגבל           | 1 מתוך 4 קריטריונים ניתנים לבדיקה                                              | יעמיקו את הכיסוי:<br>• מרשם דרישות<br>• תוכנית איכות<br>• הצדקה עסקית או תועלות צפויות                                                          |
| מדידה                      | אינדיקטור מוגבל           | 1 מתוך 4 קריטריונים ניתנים לבדיקה                                              | יעמיקו את הכיסוי:<br>• מדדי הצלחה או KPI מוגדרים<br>• תוכנית דיווח<br>• תקציב מאושר (בסיס עלות)                                                 |
| גישת פיתוח                 | אינדיקטור מוגבל           | 1 מתוך 4 קריטריונים ניתנים לבדיקה                                              | יעמיקו את הכיסוי:<br>• שיטת ניהול וביצוע מוצהרת                                                                                                 |
| עבודת הפרויקט              | אינו ניתן להערכה          | הערכה דטרמיניסטית אינה נתמכת כיום עבור תחום זה על בסיס הראיות המובנות הזמינות. | עשויות לפתוח הערכה דטרמיניסטית:<br>• נוהל ביצוע מתועד<br>• נוהל בקרת שינויים<br>• לקחים או תיעוד ידע<br>• מרשם ספקים או חוזים                   |
| צוות                       | אינו ניתן להערכה          | הערכה דטרמיניסטית אינה נתמכת כיום עבור תחום זה על בסיס הראיות המובנות הזמינות. | עשויות לפתוח הערכה דטרמיניסטית:<br>• רשימת משאבים בשמות<br>• תפקיד מוגדר לכל גורם נקוב<br>• לקחים או תיעוד ידע                                  |

מידע תומך עשוי עדיין להזין ממצאים בודדים, מבלי לפתוח הערכה דטרמיניסטית של התחום.

מה כדאי לספק

**תקציב מאושר (בסיס עלות)** - התקציב המאושר שמולו משווים את התכנון ואת ההוצאה בפועל. ראיות שיכולות לסייע: תקציב מאושר, תוכנית עלויות, דוח בקרת תקציב, דוח תכנון מול ביצוע כספי.  
**רשימת הנחות עבודה** - מה שהתוכנית מניחה כנכון ולא אימתה, מתועד במקום שאפשר לחזור אליו. ראיות שיכולות לסייע: מרשם הנחות עבודה, פרק הנחות בתוכנית או בהצדקה העסקית, מסמך בסיס תכנון.

**סכומי דרובה ובלת"מ** - כסף או זמן שהוקצו מראש למה שהתוכנית אינה יכולה לצפות. ראיות שיכולות לסייע: סעיף בלת"מ בתקציב, הצהרה על דרובה ניהולית, הפרשה מאושרת לסיכונים.

**מרשם דרישות** - מה הפרויקט התחייב לספק, מפורט ברמה שניתן לבדוק מולה. ראיות שיכולות לסייע: רשימת דרישות או מטריצת דרישות, מפרט טכני, מסמך היקף עבודה.

**הצדקה עסקית או תועלות צפויות** - מה הפרויקט אמור להשיג, וכיצד יימדדו התוצאות האלה. ראיות שיכולות לסייע: הצדקה עסקית, יעדי הפרויקט המאושרים, תועלות או מדדי הצלחה שהוגדרו, מסמך האחראי למימוש התועלת ואופן המדידה.

**מדדי הצלחה או KPI מוגדרים** - המדדים שלפיהם הפרויקט נמדד, והרמה שאליה כל אחד מהם חותר. ראיות שיכולות לסייע: מדדי הצלחה או KPI מוגדרים, טבלת יעדי ביצוע, לוח מחוזים מוסכם לדיווח.

**שיטת ניהול וביצוע מוצהרת** - הצהרה כיצד מנוהלת העבודה, כדי שהסקירה תקרא את הפרויקט כפי שהצוות מנהל אותו. ראיות שיכולות לסייע: תוכנית ניהול הפרויקט, שיטת ביצוע מוצהרת (שלבים ושערים, אג'ייל, תכנון-ביצוע), תוכנית ביצוע או ממשל תאגידי.

**נוהל ביצוע מתועד** - הדרך המתועדת שבה עבודה עוברת מהוראה ועד השלמה. ראיות שיכולות לסייע: נהל עבודה, מסמך תהליך ביצוע או ממשל, תהליך אישורים מוצהר.

**לקחים או תיעוד ידע** - מה שהפרויקט למד עד כה, מתועד במקום שהשלב הבא יכול להשתמש בו. ראיות שיכולות לסייע: תיעוד לקחים, סיכום ביקורת אחרי שלב, יומן החלטות או סוגיות שמתעד גם את הנימוק.

**מרשם ספקים או חוזים** - מי מספק מה, ותחת איזה חוזה או הזמנה. ראיות שיכולות לסייע: רשימת ספקים או חוזים, מרשם הזמנות רכש, מעקב רכש.

**תפקיד מוגדר לכל גורם נקוב** - על מה אחראי כל גורם נקוב, ולא רק שהוא מעורב. ראיות שיכולות לסייע: מטריצת אחריות, תרשים ארגוני הכולל תפקידים, מרשם בעלי עניין ובו תפקיד לכל אדם.

פרק 3 · ביצועי EVM

ביצועי לוח הזמנים והקשר ההתאוששות

מדד לוח הזמנים המשוקלל לפי משך ברמת התוכנית מצביע על לחץ מתון המרוכז בחלון חבילות העבודה הקרוב, ולא לאורך התוכנית כולה. מספר משימות בחלון הגישה לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) מציגות ערכים נמוכים מהתכנון באופן מהותי ברמת המשימה. מקדם ההתאוששות של לוח הזמנים העומד על 0.73 על בסיס ספירת משימות מסופק כהקשר השלמה ב-49.0% מחלוף לוח הזמנים של קו הבסיס; החומרה שהוקצתה לסטיית לוח הזמנים היא דורש מעקב.

| לוח זמנים (SPI)                                                                                                                                                                                          | עלות (CPI)                                                                                                        | התאוששות לוח זמנים                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0.95                                                                                                                                                                                                     | לא זמין                                                                                                           | 0.73                                                                                                                                                   |
| פיגור של 5% ביחס לתוכנית, על בסיס פרוקסי משוקלל לפי משך. ההתקדמות שהושגה היא פי 0.95 מזו שתוכננה בשער זה. במקור אין ממד עלות, ולכן זהו אינו ערך מוקנה. מחושב על 65 מתוך 65 משימות קצה עם קו בסיס (100%). | לא ניתן לחשב את ביצועי העלות - אין במקור קו בסיס לעלות. לאף אחת מ-55 משימות הקצה נושאות העלות אין עלות בקו הבסיס. | בר-השגה בקצב שהושג עד כה. המשימות הנותרות נכנסות לתאריך הסיום של קו הבסיס בקצב ההשלמה שנרשם עד היום. מחושב על 65 מתוך 65 משימות קצה עם קו בסיס (100%). |

סטייה לפי שלב

| שלב                                 | סטטוס לוח זמנים                                                                                                      | גורם מניע                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ממשל התוכנית ובקורת                 | פועל לאורך כל המשך; לא תועדה השלמה                                                                                   | פעילויות ממשל מתנהלות לאורך כל טווח התוכנית                                                                                                                                       |
| בסיס התכנון ופיתוח הקונספט          | תועדה השלמה - M2 (אישור בסיס התכנון) ו-M3 (אישור התכנון הקונספטואלי) שניהם תועדו במועדיהם המתוכננים                  | אישור בסיס התכנון (M2 - אישור בסיס התכנון) ב-2025-03-05 ואישור התכנון הקונספטואלי (M3 - אישור התכנון הקונספטואלי) ב-2025-07-08 בהתאם לנתוני לוח הזמנים בפועל.                     |
| אישורים ימיים, סביבתיים וסטטוטוריים | תועדה השלמה חלקית - אישור ימי/סביבתי סופי (משימה 22) עומד על 0% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-10-01                   | משימה 22 מציגה SPI 0.00 מול סיום קו בסיס ב-2026-09-05                                                                                                                             |
| תכנון מפורט וסגירת ממשקים           | תועדה השלמה משמעותית - M5 (השלמת סקר תכנון מפורט 60%) ב-2026-07-10; משימות קרובות מציגות לחץ בלוח הזמנים             | שילוב DC-027 בין-תחומי (משימה 32) מציג SPI 0.55 ב-55% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-09-30                                                                                          |
| עבודות מקדימות ומוכנות אתר          | תועדה השלמה - M6 (מוכנות עבודות מקדימות לביצוע) ב-2026-08-05; גישה לרכב כבד (משימה 42) עומדת על 0% השלמה             | השלמת גישה לרכב כבד (משימה 42) עומדת על 0% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-09-30                                                                                                     |
| רכש בזמן אספקה ארוך וממשקי תשתיות   | לא תועדה השלמה - מסירת הזמנה למשאבות לחץ גבוה (משימה 47) שניהם לא תועדו מול סיום מתוכנן ב-2026-10-05                 | מסירת הזמנה לחבילת משאבות לחץ גבוה (משימה 47) ואישור קבלת ממשק תחנת המשנה של מפעיל הרשת הלאומית (משימה 50, 0% השלמה, סיום מתוכנן 2026-09-29) - שניהם לא תועדו נכון לתאריך הסטטוס. |
| שחרור בנייה ראשית וביצוע            | הכנת תיק הראיות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) (משימה 53) עומדת על 0% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-10-09 | תיק הראיות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) (משימה 53) מציג 0% השלמה עם סיום מתוכנן ב-2026-10-09, שישה ימים לפני מועד שער M7 ב-2026-10-15.                              |

| שלב                | סטטוס לוח זמנים                                                                                               | גורם מניע                                              |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| הרצה והפעלה ומסירה | לא תועדה השלמה - M8 - השלמת התקנת ציוד עיקרי, M9 (הזרמת מים ראשונה) ו-M10 (הפעלה מסחרית) נותרים יעדים עתידיים | M8 (השלמת התקנת ציוד עיקרי) הוא ימים לאחר תאריך הסטטוס |

סיווג סטיות · מבט לאחור

ביצועי התוכנית מסווגים לפי ארבעה ממדים: תוצאות מתועדות, התאמות מתועדות, התחייבויות פתוחות, והיקף שהוחלף.

| תוצאות שנרשמו                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | התאמות שנרשמו                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div><div>R</div><div><b>ביצועים שהמקורות מתעדים כהושלמו</b></div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>M1 (אישור התנעת הפרויקט) תועד כהושלם ב-2024-10-29 בהתאם לנתוני לוח הזמנים בפועל.</li><li>M2 (אישור בסיס התכנון) תועד כהושלם ב-2025-03-05 בהתאם לנתוני לוח הזמנים בפועל.</li><li>M3 (אישור התכנון הקונספטואלי) תועד כהושלם ב-2025-07-08 בהתאם לנתוני לוח הזמנים בפועל.</li><li>M4 (נעילת התוואי הימי ובסיס ההגשה הסביבתית) תועד כהושלם ב-2025-10-06; אושר בישיבת ועדת ההיגוי מ-2025-10-16.</li><li>M5 (השלמת סקר תכנון מפורט 60%) תועד כהושלם ב-2026-07-10 בהתאם לנתוני לוח הזמנים בפועל; סקירת מוכנות הרכש מ-2026-07-23 מאשרת את הסגירה.</li><li>M6 (מוכנות עבודות מקדימות לביצוע) תועד כהושלם ב-2026-08-05 בהתאם לנתוני לוח הזמנים בפועל; אושר בסקירת הרשויות והתשתיות מ-2026-08-20.</li><li>הפתרון הטכני לשינוי תצורת הטיפול המקדים DC-027 אושר ב-2026-08-28, בהתאם לסקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10.</li><li>הכנת אתר עבודות מקדימות, גישה זמנית, מתקנים זמניים ותשתיות בנייה זמניות תועדו כפעילות ביצוע נכון לתאריך הסטטוס.</li><li>מחזורי תגובה 1 ו-2 להערות סביבתיות הושלמו; חבילת התגובה הוגשה בהתאם לפעולה A-0702-03 שנסגרה בסקירת מוכנות הרכש מ-2026-07-23.</li></ul></div></div> | <div><div><div>A</div><div><b>שינויים שהמקורות מתעדים כי התוכנית ביצעה</b></div></div><div><ul style="list-style-type: none"><li>קריטריוני ההשלמה של M5 (השלמת סקר תכנון מפורט 60%) הותאמו במהלך המחזור לדרישת רשימת חריגים מפורשת ברמת החבילה, ולא רק אחוז משוקלל - הוסכם בועדת ההיגוי מ-2026-07-02 ותועד כנסגר עם חריגים בסקירת מוכנות הרכש מ-2026-07-23.</li><li>העבודות המקדימות שוחררו במסלול נפרד ומבוקר לפני M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות, עם מטריצת גבולות שחרור מפורשת המתחזקת על ידי Dana Mor בהתאם להחלטה בועדת ההיגוי מ-2026-02-26.</li><li>רזרבת לוח הזמנים נעקבת כמדד ניהול נפרד לצד מועדי אבני הדרך, שהוכנס על ידי בקרת התוכנית מאוקטובר 2025 ואילך לאורך רשומות ישיבות מרובות.</li><li>DC-027 נפתח כרשומת שינוי תכנוני רשמית בעקבות מחקר טכני, תוך הבחנה בינו לבין הבהרה מקומית; רשומת השינוי נפתחה רשמית בהתאם לפעולה A-0723-01 בסקירת מוכנות הרכש מ-2026-07-23.</li><li>הערכת שחרור ימי מותנה הוכנה במקביל להמשך המאמץ לקבל אישור סביבתי בלתי מותנה, בהוראת סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 מבלי שהדבר מהווה החלטת שחרור.</li><li>רצף גישה חלופי למשלוחים שאינם לרכב כבד הוכן על ידי מנהל הבנייה כאמצעי רזרבה בעוד העתקת התשתיות נותרת פתוחה, בהתאם לסקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10.</li></ul></div></div> |



היקף שהוחלף

**היקף שהמקורות מתעדים כמסופק במקום המקורי**

בראיות שסופקו אין פריט המשתייך לקטגוריה זו.



התחייבויות פתוחות

**התחייבויות שהמקורות מתעדים כחייבות ועדיין לא מולאו**

- אישור ימי וסביבתי סופי מהרשות הסביבתית החופית: מתועד כתלות שער עבור M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) במרשם בעלי העניין; לא התקבל נכון לתאריך הסטטוס. חבילת תגובה לבקשת הבהרה סביבתית (A-0910-01) לביצוע עד 2026-09-18.
- אישור קבלת ממשק תחנת המשנה הסופי של מפעיל הרשת הלאומית: מתועד כעדיין בתהליך במרשם בעלי העניין וכתלות שער עבור M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות; סדנה טכנית וסגירת מטריצת הערות (A-0910-05) לביצוע עד 2026-09-24.
- בסיס יישום משולב ל-DC-027: מסמך הממשל מתעד את הבסיס המשולב כהתחייבות פתוחה נדרשת לפני שניתן לסגור את D-02 כפי שדווח במקור; פעולה A-0910-03 לביצוע עד 2026-09-25 הוטלה על Lior Shalev ו-Yoni Kedar.
- בסיס חריגים למסירת הזמנה למשאבות לחץ גבוה: סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 הורתה להכין מסמך חריגים המפריד בין תנאי סגירה לפני מסירת ההזמנה לבין תנאים שלאחריה; פעולה A-0910-04 לביצוע עד 2026-09-30.
- אחריות הרצה והפעלה ומסירה: מסמך הממשל מתעד את אחריות האינטגרציה מקצה לקצה כטעונת אישור לפני M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות; פעולה A-0910-06 לביצוע עד 2026-09-30 הוטלה על Amir Tal ו-Noa Weiss.
- מסמך עמדה בנושא רזרבת לוח הזמנים (D-04) כפי שדווח במקור: הורה על כך סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10; פעולה A-0910-07 לביצוע עד 2026-10-02.
- הכנת תיק הראיות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) (משימה 53): עומד על 0% השלמה נכון לתאריך הסטטוס מול סיום מתוכנן ב-2026-10-09.
- השלמת העתקת תשתיות קבורות וגישה לרכב כבד: אימות שטח אישר קיום סתירה; תוכנית ההעתקה מול משרד ממשק הרשות המוניציפלית החופית פתוחה; מסלול הגישה לרכב כבד לא נסגר נכון לתאריך הסטטוס.
- לא נטענו משאבים בלוח הזמנים - תכנון המשאבים אינו מתועד בחומר שסופק.

פרק 4 • ממצאים קריטיים

**מה דורש תשומת לב ניהולית לפני M7 - אישור שחרור חבילות****ביצוע עיקריות**

הממצאים מסודרים לפי חשיבותם הניהולית לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות). **הממצא המוביל** הוא תנאי השער שועדת ההיגוי חייבת להכריע בו, לא רק לעקוב אחריו. **הממצאים התומכים** הם התנאים הטכניים ותנאי הרכש שסגירת השער תלויה בהם. **התרעות הממשל** מציינות פערים מבניים הנושאים השלכות לאורך כל התוכנית אם לא ייסגרו בשער M7.

**ממצא מוביל** **גבוה** נושא: סיכון ואי-ודאות • אישורים חיצוניים

**האישור הסופי של הרשות הסביבתית החופית לא התקבל, ומותיר את שחרור העבודות הימיות האזרחיות בשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) תלוי בהחלטה חיצונית שהתוכנית אינה יכולה לשלוט בה**

משימה 22 (אישור ימי/סביבתי סופי) מציגה 0% השלמה מול סיום קו בסיס ב-2026-09-05 וסיום מתוכנן ב-2026-10-01, 14 ימים לפני שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות). סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 מתעדת כי הרשות הסביבתית החופית הוציאה בקשת הבהרה נוספת בנושא מידול פלום ומתודולוגיית בנייה ימית. חבילת תגובה סופית אמורה להיות מוגשת עד 2026-09-18 (A-0910-01). מרשם בעלי העניין מתעד את האישור הסופי של הרשות הסביבתית החופית כתלות שער עבור M7 נכון למועד חיתוך הראיות של מחזור 1. מרשם הסיכונים מתעד את R-01 עם Maya Ronen כבעלת הסיכון. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 הורתה להכין חבילת החלטה לשחרור מותנה (D-01) כפי שדווח במקור) עד 2026-09-24 מבלי לאשר שחרור מותנה.

**המשמעות:** ועדת ההיגוי חייבת להחליט לפני 2026-10-15 האם להמתין עם שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) לאישור בלתי מותנה, או לאשר רשמית שחרור מותנה מוגדר של היקף העבודות הימיות האזרחיות. חבילת ההחלטה לשחרור מותנה (D-01) כפי שדווח במקור) היא המסמך שמסגר את הבחירה הזו; לא ניתן לדחות את ההחלטה לשיבת השער עצמה.

**ממצא תומך** **גבוה** נושא: סיכון ואי-ודאות · אינטגרציית תכנון

## בסיס היישום של DC-027 טרם נסגר בכלל הממשקים המושפעים, ומותיר את תיק הראיות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) חסר בנושא שינוי בין-תחומי

הפתרון הטכני ל-DC-027 אושר ב-2026-08-28. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 מתעדת ארבעה נושאי אינטגרציה הנותנים פתחים במועד זה: עדכון עומסים אדריכליים בתהליך, ניתוב צנרת בבדיקה, התאמת I/O בקרה מול נתוני ספק - תלויה ועומדת, וגיליון ממשק החבילה טרם בגרסה סופית. משימה 32 (שילוב DC-027 בין-תחומי) מציגה SPI 0.55 ב-55% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-09-30. משימה 33 (בסיס יישום משולב ל-DC-027) עומדת על 25% השלמה. סקירת הפרויקט המשולבת הורתה כי D-02 כפי שדווח במקור יישאר פתוח עד להצגת בסיס יישום משולב יחיד. פעולה A-0910-03 לביצוע עד 2026-09-25. מרשם הסיכונים מתעד את R-02 עם Lior Shalev כבעל הסיכון.

**המשמעות:** מנהל ההנדסה חייב לאשר עד 2026-09-25 כי בסיס יישום משולב יחיד ל-DC-027 הוצא לכלל הממשקים המושפעים. ללא זאת, תיק הראיות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) לא יוכל להיסגר על קריטריון בשלות התכנון G7-01.

**ממצא תומך** **גבוה** נושא: סיכון ואי-ודאות · רכש

## מסירת ההזמנה למשאבות הלחץ הגבוה מתקרבת כאשר שני קריטריוני ממשק אינם מוקפאים, ויוצרת חשיפה להתחייבות על בסיס טכני חסר

סקירת מוכנות הרכש מ-2026-07-23 תיעדה יעד המלצה על מסירת ההזמנה ב-2026-10-05. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 ציינה כי שני קריטריוני ממשק - מעטפת הפעלה הידראולית מותרת ועומסי ממשק/זרבויות סופיים - נותרים לא מוקפאים. ההבהרות המסחריות מתוארות כקרוכות להשלמה. רשומת ההחלטה מורה להכין מסמך בסיס חריגים המפריד בין תנאי סגירה לפני מסירת ההזמנה לבין תנאים שלאחריה (A-0910-04 לביצוע עד 2026-09-30). משימה 47 (מסירת הזמנה לחבילת משאבות לחץ גבוה) עומדת על 0% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-10-05. מרשם הסיכונים מתעד את R-03 עם Eyal Naveh כבעל הסיכון; עיכוב בלתי פתור במסירת ההזמנה מכוון את חלונות הייצור וההתקנה מול M8 (השלמת התקנת ציוד עיקרי) ב-2027-12-15.

**המשמעות:** מנהל הרכש חייב להציג את מסמך בסיס החריגים לועדת ההיגוי לפני כל המלצה על מסירת הזמנה, כדי שהוועדה תוכל להחליט האם החריגים הנותנים בממשק מקובלים על בסיס מוגדר ומתועד.

**ממצא תומך** **גבוה** נושא: סיכון ואי-ודאות · ממשקים חיצוניים

## אישור קבלת ממשק הסופי של מפעיל הרשת הלאומית פתוח, ומותיר את נתוני התכנון המפורט החשמלי לא מוקפאים לפני M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות

משימה 50 (אישור קבלת ממשק תחנת המשנה של מפעיל הרשת הלאומית) מציגה 0% השלמה מול סיום מתוכנן ב-2026-09-29. סקירת הרשויות והתשתיות מ-2026-08-20 מתעדת כי מפעיל הרשת הלאומית החזיר הערות על פילוסופיית ההגנה, הנחות מחקר תקלות וגבול האחריות. סדנה טכנית תוכננה ל-2026-09-15 עם יעד לסגירה טכנית עד 2026-09-24 (A-0910-05). סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 אישרה כי לוח הזמנים עדיין מניח סגירה בספטמבר. מרשם בעלי העניין מתעד את אישור קבלת ממשק תחנת המשנה הסופי של מפעיל הרשת הלאומית כעדיין בתהליך. מרשם הסיכונים מתעד את R-04, כאשר בעל הסיכון מצוין כאחראי חשמל - לא הוגדר אדם ספציפי מול תפקיד זה ברשימת המשאבים.

**המשמעות:** מנהל התוכנית חייב לאשר בישיבת ועדת ההיגוי האם יעד הסגירה הטכנית ב-2026-09-24 עמד בו, ואם נתוני חבילת השנאי ותחנת המשנה מוקפאים כעת. אם היעד לא עמד בו, הוועדה חייבת להחליט האם להמשיך לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) עם חריג מתועד או לדחות את השער.

**התרעת ממשל** **גבוה** נושא: עבודת פרויקט · ממשל הרצה והפעלה

## אחריות הרצה והפעלה ומסירה רשמית מקצה לקצה טרם הוטלה, ומותירה את נתיב M9 (הזרמת מים ראשונה) ב-2028-03-31 ללא אחראי אינטגרציה מוגדר

מרשם בעלי העניין מתעד כי Noa Weiss היא האחראית בפועל כיום על תכנון ההרצה וממשק המפעיל, וכי האחריות הרשמית להרצה והפעלה ומסירה משולבת מקצה לקצה מצוינת כטעונת אישור. מסמך הממשל מתעד את אחריות האינטגרציה מקצה לקצה של אחראי ההרצה כטעונת אישור לפני M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 אישרה כי עניין זה נותר פתוח והטילה על Amir Tal את פעולה A-0910-06 להגשת הצעת אחריות עד 2026-09-30. מרשם הסיכונים מתעד את R-10 עם מנהל התוכנית כבעל הסיכון.

**המשמעות:** ועדת ההיגוי חייבת להטיל רשמית את אחריות ההרצה וההפעלה, הקבלה והמסירה מקצה לקצה בשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) או לפניו. כניסה לבנייה ראשית ללא הטלת אחריות זו יוצרת את פער האינטגרציה שמתאר R-10, שהולך וקשה לסגירה ככל שחזית הבנייה מתרחבת.

**התרעת ממשל** **בינוני** נושא: לוח זמנים · שחיקת רזרבה

## רזרבת לוח הזמנים הפעילה בנתיב מהים להזרמת מים ראשונה נשחקה באופן מהותי מאז קו הבסיס של 2025, ללא נתון עדכני מאושר נכון לתאריך הסטטוס, ו-M9 (הזרמת מים ראשונה) ב-2028-03-31 נמצא בחלון החשיפה

ועדת ההיגוי מ-2025-10-16 תיעדה כ-32 ימי עבודה של רזרבה בנתיב השולט לקראת M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות. עד סקירת ממשקי התכנון מ-2026-06-18 ירד הנתון לכ-24 ימי עבודה, ועד ועדת ההיגוי מ-2026-07-02 לכ-21 ימי עבודה. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 ציינה ירידה נוספת מבלי לציין נתון עדכני, והורתה להכין מסמך עמדה בנושא רזרבת לוח הזמנים (D-04 כפי שדווח במקור) בפעולה A-0910-07 לביצוע עד 2026-10-02. לא נטענו משאבים בלוח הזמנים. SPI ברמת התוכנית עומד על 0.95 על פני 65 משימות קצה עם קו בסיס, עם חומרה מוקצית של דורש מעקב; מקדם ההתאוששות של לוח הזמנים עומד על 0.73 על בסיס ספירת משימות ב-49.0% מחלוף לוח הזמנים של קו הבסיס.

**המשמעות:** ועדת ההיגוי צריכה לקבל את מסמך העמדה בנושא רזרבת לוח הזמנים (D-04 כפי שדווח במקור) כסעיף קבוע בסדר היום בישיבת שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות). אם הרזרבה בנתיב מהים להזרמת מים ראשונה ירדה מתחת לסף ניהולי, נדרשת החלטת התאוששות רשמית לפני שחרור הבנייה הראשית.

**התרעת ממשל** **בינוני** נושא: עבודת פרויקט · ניהול משאבים

## לא נטענו משאבים בלוח הזמנים, ומותיר את התוכנית ללא בסיס מתועד לאישור כושר הביצוע דרך שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ולתוך הבנייה הראשית

תיאור הפרויקט מתעד כי לא נטענו משאבים בלוח הזמנים וכי תכנון המשאבים אינו מתועד בחומר שסופק. לוח הזמנים נושא 65 משימות קצה עם קו בסיס ללא אחראי מוגדר מול כל משימה או תוצר. התוכנית נכנסת לשלב העתיר-משאבים ביותר שלה כאשר עבודות מקדימות פעילות, רכש בזמן אספקה ארוך בשלבי הערכה אחרונים, ושחרור הבנייה הראשית קרוב.

**המשמעות:** טעינת משאבים מול היקף שחרור שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) וחזית הבנייה שלאחר M7 אינה מעוגנת בחומר שסופק. ועדת ההיגוי צריכה לאשר האם קיים תוכנית משאבים מחוץ ללוח הזמנים והאם היא זמינה לתמיכה בהחלטת השער.

אם חמש ההחלטות הניהוליות הפתוחות (D-01 עד D-05 כפי שדווח במקור) לא ייסגרו לפני שועדת ההיגוי דנה בשער M7, לא ניתן יהיה לאסוף את תיק הראיות לשער ושחרור M7 לא יוכל להתקדם

אם רזרבת לוח הזמנים בנתיב מהים להזרמת מים ראשונה תמשיך להישחק, לתוכנית לא יהיה מרווח מספיק לספוג כל עיכוב שלאחר M7 מבלי לפגוע ב-M9

הסתברות והשפעה אינן מדורגות: אף מקור שסופק אינו מעיד על מידת הסבירות של סיכון או על חומרתו, ולכן שום ציון סיכון בסקירה זו לא היה ניתן לייחוס לראיות. הסיכונים שלהלן נקובים מתוך הניתוח, בסדר שבו הניתוח מציג אותם, ואינם מדורגים.

לא צוינו אחראים למשימות או לתוצרים בלוח הזמנים במקור.

לא תועדה מגמת סיכון בניתוח המקור.

פרק 5 • מצב התוכנית

תמונת מצב התוכנית

התוכנית השלימה את שלבי התכנון והעבודות המקדימות בהתאם ללוח הזמנים ומתכנסת לקראת שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) לשחרור הבנייה הראשית. תמונת המוכנות לשער מעורבת: ההכנה הפנימית מתקדמת באופן מהותי, אך שלוש תלויות חיצוניות ושינוי תכנוני פנימי אחד נותרים פתוחים.

שש מתוך עשר אבני הדרך של התוכנית נושאות תאריכי סיום בפועל מתועדים. M1 (אישור התנעת הפרויקט) עד M6 (מוכנות עבודות מקדימות לביצוע) תועדו כולן כהושלמו במועדיהן המתוכננים, כאשר האחרונה שבהן היא M6 - מוכנות עבודות מקדימות לביצוע ב-2026-08-05. התוכנית נמצאת כעת בחלון שבין השלמת M6 לבין M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות, המתוכנן 28 ימים לאחר תאריך הסטטוס 2026-09-17. העבודות המקדימות פעילות והערכת רכש בזמן אספקה ארוך מתנהלת בשלוש חבילות מרכזיות.

שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) נושא מערכת מוגדרת של קריטריוני כניסה, והתיעוד נכון לתאריך הסטטוס מצביע על מוכנות מעורבת. בשלות התכנון עומדת על כ-78% בסקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10, עם שונות ברמת החבילות. האישור הימי והסביבתי מהרשות הסביבתית החופית טרם התקבל. אישור קבלת ממשק תחנת המשנה הסופי של מפעיל הרשת הלאומית פתוח. DC-027 אושר טכנית אך בסיס יישומו טרם נסגר בכלל הממשקים המושפעים. מסירת ההזמנה למשאבות הלחץ הגבוה מתקרבת ללא בסיס טכני מוקפא במלואו. אחריות ההרצה וההפעלה הרשמית טרם הוטלה.

רזרבת לוח הזמנים הפעילה בנתיב מהים להזרמת מים ראשונה נשחקה מאז קו הבסיס של 2025. ישיבת ועדת ההיגוי מ-2025-10-16 תיעדה כ-32 ימי עבודה של רזרבה בנתיב השולט לקראת M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות. סקירת ממשקי התכנון מ-2026-06-18 דיווחה כי נתון זה ירד לכ-24 ימי עבודה, וועדת ההיגוי מ-2026-07-02 דיווחה על ירידה נוספת לכ-21 ימי עבודה. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 ציינה ירידה נוספת מבלי לציין נתון עדכני, והורתה להכין מסמך עמדה בנושא רזרבת לוח הזמנים (D-04 כפי שדווח במקור, פעולה A-0910-07 לביצוע עד 2026-10-02). סיום התוכנית ב-M10 (הפעלה מסחרית) ב-2028-09-30 הוא 744 ימים לאחר תאריך הסטטוס; M9 (הזרמת מים ראשונה) הוא 561 ימים לאחר תאריך הסטטוס.

מתוכנן מול בפועל - קריאת אמצע ביצוע מחזור 1

כל ששת השערים במועדיהם ← כל ששת אבני הדרך תועדו כהושלמו במועדיהן המתוכננים

השלמת אבני הדרך M1 (אישור התנעת הפרויקט) עד M6 (מוכנות עבודות מקדימות לביצוע)

|                                               |                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| אישור ימי וסביבתי סופי                        | אישור סופי התקבל לפני שער M7 ← האישור לא התקבל נכון לתאריך הסטטוס; מחזור תגובה לבקשת הבהרה בתהליך                                                         |
| אינטגרציית שינוי הטיפול המקדים DC-027         | בסיס תכנון משולב יחיד לפני M7 - הפתרון הטכני אושר ב-2026-08-28; בסיס היישום טרם נסגר בכלל הממשקים נכון לתאריך הסטטוס                                      |
| מסירת הזמנה למשאבות לחץ גבוה                  | מסירת ההזמנה על בסיס טכני מוקפא לפני סגירת חלון הייצור ← הערכה בתהליך; שני קריטריוני ממשק לא מוקפאים נכון לתאריך הסטטוס; טרם התקבלה החלטה על מסירת ההזמנה |
| אחריות הרצה והפעלה                            | אחריות אינטגרציה מקצה לקצה אושרה לפני M7 (בהתאם למסמך הממשל) ← טרם הוטלה רשמית נכון לתאריך הסטטוס                                                         |
| זרבת לוח הזמנים - נתיב מהים להזרמת מים ראשונה | כ-32 ימי עבודה נכון לקו הבסיס של אוקטובר 2025 ← נשחקה לכ-21 ימי עבודה עד יולי 2026; שחיקה נוספת צוינה בספטמבר 2026 ללא נתון מפורש                         |

סביבת הפעילות

זוהי תוכנית תשתית מים הנושאת תלויות סטטוטוריות חיצוניות מרובות שצוות הפרויקט אינו יכול לפתור באופן עצמאי. האישור הסביבתי הסופי נתון בידי הרשות הסביבתית החופית, המנהלת מחזור תגובה טכני משלה. אישור קבלת ממשק הרשת הסופי נתון בידי מפעיל הרשת הלאומית, שסקירת פילוסופיית ההגנה שלו מתנהלת. שניהם תלויות שער עבור M7 - אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות, ויכולת התוכנית לסגור אותן עד 2026-10-15 תלויה בלוחות זמנים של גורמים חיצוניים שלוח הזמנים אינו יכול לשלוט בהם. סקירת הפרויקט המשולבת מ-2026-09-10 הכירה בכך בהורות להכין חבילת החלטה לשחרור מותנה במקביל להמשך המאמץ לקבל אישור בלתי מותנה - המסגרת הנכונה לשער הנושא תלויות חיצוניות שלא ניתן להפנים במלואן.

פרק 6 • סדר יום ועדת ההיגוי

סדר יום מוצע לשיבת ועדת ההיגוי בת 75 דקות, המובנה להגיע להחלטות על כל תנאי שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ברצף, תוך פתיחה בתלויות החיצוניות שהוועדה אינה יכולה לדחות.

|        |                                                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 דק'  | תמונת מצב התוכנית וסקירת מוכנות לשער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) ← רקע                             |
| 15 דק' | אישור סביבתי - החלטה על שחרור בלתי מותנה או מותנה (D-01 כפי שדווח במקור) ← החלטה 1                           |
| 10 דק' | בסיס יישום DC-027 - אישור סגירה או העלאת חריגים (D-02 כפי שדווח במקור) ← החלטה 2                             |
| 10 דק' | מסירת הזמנה למשאבות לחץ גבוה - סקירת בסיס החריגים והחלטה (D-03 כפי שדווח במקור) ← החלטה 3                    |
| 10 דק' | אחריות הרצה והפעלה - הטלה רשמית (D-05 כפי שדווח במקור) ← החלטה 4                                             |
| 10 דק' | מסמך עמדה בנושא זרבת לוח הזמנים (D-04 כפי שדווח במקור) - סקירה והחלטה על פעולת התאוששות אם נדרש ← לוח הזמנים |
| 10 דק' | סטטוס סגירת ממשק הרשת - אישור או העלאה ← תמיכה                                                               |
| 5 דק'  | החלטת שער M7 (אישור שחרור חבילות ביצוע עיקריות) - להמשיך, להמשיך עם חריגים מתועדים, או לדחות ← סיכום         |